



برنامه راهبردی
Strategic Plan

سال ۱۴۰۵

مرکز تحقیقات فیزیولوژی- فارماکولوژی دانشگاه علوم پزشکی رفسنجان

Physiology - Pharmacology Research Center,
Research Institute of Basic Medical Sciences,
Rafsanjan University of Medical Sciences (PPRC)

ارتقاء جایگاه والای پژوهش و ارائه خدمات بهداشتی درمانی به هم وطن های عزیزمان، نیازمند برنامه‌ای هدفمند و هماهنگ با برنامه جامع راهبردی نظام سلامت کشور می باشد.

این برنامه هدفمند که یک فعالیت مدیریتی و تلاش منظم و مستمر است، تحت عنوان برنامه راهبردی تدوین می شود. برنامه راهبردی با تمرکز بر آینده، تعیین کننده زیرساخت های تصمیم گیری و اجرا است و در سطوح عالی سازمان از جمله تعیین اولویت ها، تمرکز منابع و انرژی، پایش فعالیت کارکنان و ذینفعان در جهت اهداف، تعیین تفاهم نامه ها و ارزیابی و تنظیم حرکت سازمان در مناسب ترین جهت ممکن برای تطابق یافتن با تغییرات محیطی طرح ریزی می شود. تأکید برنامه راهبردی بر اثربخشی و منافع آتی سازمان است و از ویژگی‌هایی مانند تداوم، جامعیت، قابلیت اجرا، تناسب با توانمندی‌های سازمانی برخوردار است و بر آگاهی، دقت، تجزیه و تحلیل شرایط بیرونی و درونی سازمان مبتنی است. توفیق در برنامه راهبردی در گرو داشتن تفکر مدیریتی، تعهد مدیران سیستم و درگیر شدن مستقیم آنها در فرآیند تصمیم‌گیری و اجرا، ایجاد آرمان مشترک و فراهم کردن بستر مناسب با تفکر و تعقل، تخصیص منابع مناسب به جهت اجرا و بهبود عملکرد، جایگزینی سیستم‌های جدید مدیریت، تبدیل ادراکات و یافته های خود به راهکارهای کارساز می باشد.

مراکز علمی و تحقیقاتی که تولیدکننده علم میباشند از این قاعده مستثنی نیستند و می‌بایست به دنبال موفقیت بلند مدت سازمان و به کارگیری علم در عمل باشند تا بدین صورت بتوانند در جهت اهداف کلان نظام علمی کشور حرکت کنند و به اهداف از قبل تعیین شده خود دست یابند.

اینجانب قدردان تلاش تمام بزرگوارانی که در مسیر تحقق اهداف اصولی و ارزشمند نظام سلامت کشوری گام بر میدارند و همچنین زحمات همکاران محترم در کارگروه تدوین برنامه راهبردی مرکز تحقیقات فیزیولوژی- فارماکولوژی هستیم. ان شاء الله با حرکت در مسیر برنامه، به اهداف تعیین شده دست پیدا خواهیم کرد.

دکتر مهدیه آذین

رئیس مرکز تحقیقات فیزیولوژی- فارماکولوژی

"اعضاء کارگروه تدوین برنامه راهبردی مرکز تحقیقات فیزیولوژی-فارماکولوژی"

	دکترالهام حکیمی زاده دکترای پژوهشی فیزیولوژی معاون پژوهشی مرکز تحقیقات		دکترمهدیه آذین دکترای تخصصی علوم اعصاب رئیس مرکز تحقیقات
	دکترمحمدرضا رحمانی دکترای تخصصی فیزیولوژی هیئت علمی مرکز تحقیقات		دکترعلی شمس زاده دکترای تخصصی فیزیولوژی هیئت علمی مرکز تحقیقات

	دکتر جلال حسن شاهی دکترای تخصصی فیزیولوژی هیئت علمی مرکز تحقیقات		دکتر آیت کائیدی دکترای تخصصی فیزیولوژی هیئت علمی مرکز تحقیقات
	دکتر مهسا حسنی پور دکترای تخصصی فارماکولوژی پژوهشگر مرکز تحقیقات		دکتر فاطمه امین دکترای تخصصی فیزیولوژی پژوهشگر مرکز تحقیقات



طیبه توکلی
کارشناس ارشد ایمنولوژی
کارشناس مرکز تحقیقات



دکتر زهرا کامیاب
دکترای تخصصی پزشکی
اجتماعی
پژوهشگر مرکز تحقیقات

مقدمه (Introduction)

دردنیای رقابتی امروز، خرد جمعی از شاخص‌های اصلی پیشرفت هر کشور به شمار می‌رود، به گونه‌ای که در همه جوامع توسعه یافته و در حال توسعه که در صدد حفظ و یا ایجاد بنیان‌های توسعه پایدار در زمینه‌های مختلف اقتصادی، امنیت ملی، فرهنگی، اجتماعی و فزونی قدرت رقابتی خود با سایر کشورها هستند، توسعه علم و فناوری نقش کلیدی دارد. علم و فناوری نیز ماحصل فعالیت‌های پژوهشی و تحقیقاتی است. درواقع پژوهش محرک پیشرفت، مبنای توسعه و تلاشی برای دستیابی به عالیت‌ترین راهکار ممکن در جهت حل مسائل مختلف زندگی و گشایش افق‌های تازه برای آیندگان است.

بدون انجام پژوهش، امور آموزشی نیز از پویایی لازم برخوردار نخواهد بود، همه آنچه به عنوان پیشرفت علم در ادوار مختلف تاریخ به چشم می‌رسد، نتیجه تلاش پژوهشگرانی است که با رویکردی پژوهشی و ذهن پرسشگرشان همواره محرک فعالیت‌های پژوهشی و بسط مرزهای دانش بوده‌اند. آنچه مسلم است تمامی ارگان‌های کشوری به جهت رسیدن به اهداف بلند مدت خود نیازمند برنامه‌ای ساختارمند مبتنی بر پیش بینی، آینده نگری، نگرشی گسترده و جهت دار دارند.

معرفی (Presentation)

مرکز تحقیقات فیزیولوژی- فارماکولوژی دانشگاه علوم پزشکی رفسنجان در تیرماه سال ۱۳۸۹ موفق به اخذ مجوز اصولی تأسیس و نیز در تاریخ ۱۳۹۳/۱۲/۱۶ موفق به اخذ موافقت قطعی از سوی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی شد. در طی این سال‌ها، این مرکز مجهز به بسیاری از تجهیزات پیشرفته جهت انجام پروژه‌ها و طرح‌های تحقیقاتی گردید. در این مرکز تحقیقات پایه و کاربردی در زمینه‌های مختلف فیزیولوژی، فارماکولوژی و مولکولی انجام می‌شود. بنابراین برخی از دانشجویان دکترای حرفه‌ای پزشکی، دندانپزشکی، کارشناسی ارشد رشته‌های تحصیلات تکمیلی علوم پایه پزشکی و نیز کارشناسی علوم آزمایشگاهی می‌توانند زیر نظر اعضای هیئت علمی مرکز به انجام طرح‌های تحقیقاتی بپردازند.

رسالت سازمانی (Organizational Mission)

مرکز تحقیقات فیزیولوژی- فارماکولوژی وابسته به دانشگاه علوم پزشکی رفسنجان با بهره‌گیری از مدیریت کارآمد و دانش روز و تکیه بر تجربیات موفق در نظر دارد با استفاده از امکانات موجود، در جهت گسترش پژوهش‌های پایه و بالینی در زمینه‌های مختلف فیزیولوژی و فارماکولوژی اعم از نوروفیزیولوژی، نوروفارماکولوژی، بیولوژی مولکولی، پاتولوژی، فیزیولوژی رفتاری و الکتروفیزیولوژی بپردازد و بر اساس محورهای تحقیقاتی مرکز در حوزه‌های سیستم عصبی، قلب و عروق، کلیه و غدد، درد، داروهای صناعی و گیاهی، اعتیاد و ورزش در ارتقاء سطح سلامت جامعه بکوشد.

این مرکز با هدف ارتقاء و توسعه علم فیزیولوژی و فارماکولوژی، پژوهش در زمینه‌های نیاز کشور، تربیت نیروهای توانمند پژوهشی، گسترش تحقیقات علوم پایه و کاربردی، استفاده بهینه از منابع انسانی و تجهیزات در جهت ارائه پروتکل‌های درمانی براساس پژوهش‌های صورت گرفته، توجه بسیار به تولید علم و ترغیب پژوهشگران به انتشار مقالات در مجلات معتبر علمی دنیا و تولید محصولات دانش بنیان دارد و در رسیدن به تمامی اهداف خود گام بر می‌دارد.

چشم‌انداز (Vision)

ما بر آنیم با پایبندی به نقشه جامع علمی کشور و سایر اسناد بالادستی و با بهره‌گیری از متخصصین و محققین توانمند و استفاده از امکانات و تجهیزات پیشرفته و تخصصی در زمینه ارتقاء سلامت جامعه، تربیت دانشجویان در مقطع کارشناسی ارشد و دکتری تخصصی پژوهشی (PhD by Research) و پژوهشگران در زمینه‌های مختلف پژوهشی، به مرکزی پیشرو در جهت تحقق جایگاه ارزشمند پژوهش و شکوفایی تولید علم و دانش و محصولات دانش بنیان حرکت کنیم.

ارزش‌ها (Values)

۱. رعایت اخلاق پژوهشی در ارائه مستندات حاصل از تحقیقات پژوهشی
۲. رعایت اصول اخلاق حرفه‌ای در مطالعات حیوانی و انسانی
۳. گسترش فرهنگ پژوهش و حمایت از محققین، پژوهشگران و دانشجویان فیزیولوژی و سایر رشته‌های علوم پایه و پزشکی
۴. فراهم نمودن بستر مناسب در راستای برقراری ارتباط با سایر مراکز علمی و پژوهشی درون و برون دانشگاهی در جهت انعقاد قراردادهای کوتاه و بلند مدت
۵. فراهم نمودن بستر مناسب جهت انجام پژوهش‌های علمی و ادامه تحصیل دانشجویان تحصیلات تکمیلی و دکترای تخصصی فیزیولوژی و سایر رشته‌های مرتبط
۶. به کارگیری نتایج تحقیقاتی در کمک به افزایش سطح آگاهی عمومی نسبت به بیماری‌های مرتبط با سیستم عصبی، قلب و عروق، کلیه و غدد و نحوه پیشگیری از ابتلا به آن‌ها
۷. تعهد به انجام و یا حمایت از تحقیقات کاربردی در راستای الویت‌های ملی
۸. توجه به نیازهای اساسی جامعه در حوزه سلامت و کمک به حل مشکلات این حوزه

الویت های پژوهشی (Research priorities)

۱. مطالعه اثرات داروهای گیاهی بر بیماری‌های سیستم عصبی مرکزی و اتوایمیون
۲. مطالعه در زمینه مکانیسم‌های مؤثر بر بیماری مالتیپل اسکلروزیس و مدل حیوانی این بیماری (EAE)
۳. مطالعه در زمینه مکانیسم‌های مؤثر بر درمان سکته مغزی
۴. مطالعه در زمینه مکانیسم‌های مؤثر بر یادگیری، حافظه کوتاه‌مدت و حافظه لمسی
۵. مطالعه در زمینه مکانیسم‌های مؤثر بر خواص الکتروفیزیولوژیک نورون‌ها
۶. مطالعه در زمینه نقش نوروترانسمیترهای متفاوت در مغز
۷. انجام تحقیقات بنیادی- کاربردی در زمینه بیماری‌های کلیوی و گردش خون
۸. انجام مطالعات پایه در زمینه سرطان و مکانیسم‌های مرتبط
۹. انجام مطالعات پایه در زمینه اعتیاد و مکانیسم‌های مرتبط
۱۰. انجام مطالعات پایه و پیش‌کلینیک در زمینه تولید داروهای گیاهی
۱۱. مطالعه در زمینه ارزیابی اثرات درمانی و پاسخ‌های بیولوژیک ناشی از مداخلات تنفسی
۱۲. مطالعه در زمینه عملکردهای شناختی افراد سالم و افراد مبتلا به بیماری‌های نورولوژیک
۱۳. مطالعه در زمینه اثرات سموم آفت‌کش‌های مصرفی در رفسنجان بر سلامت کشاورزان

عوامل درون و برون سازمانی (SWOT)

نقاط قوت (Strengths)

۱. وجود نیروی انسانی محقق و کارآمد در این مرکز
۲. وجود آزمایشگاه‌های فیزیولوژی و تجهیزات آزمایشگاهی در این مرکز
۳. وجود مراکز تحقیقاتی در این دانشگاه و امکان همکاری همه‌جانبه با آنها
۴. وجود مقطع کارشناسی ارشد و دکتری تخصصی پژوهشی (PhD by Research)

نقاط ضعف (weakness)

۱. نبود تجهیزات تخصصی تحقیقات فارماکولوژی مانند دستگاه های Hplc, GC- mass
۲. نبود تجهیزات تحقیقاتی پیشرفته مولکولی مانند Confocal Microscopy
۳. کمبود / نبود تجهیزات بررسی آزمایشات پیشرفته و به روز علمی پژوهشی در راستای تحقیقات الکتروفیزیولوژی مانند patch clamp

فرصت ها (Opportunities)

۱. وجود پژوهشکده علوم پایه پزشکی و سایر مراکز تحقیقاتی وابسته در دانشگاه
۲. وجود دانشگاه علوم پزشکی کرمان و مراکز تحقیقاتی وابسته آن و ارتباطات بین دانشگاهی مناسب با علوم پزشکی رفسنجان
۳. وجود مرکز نوآوری و شتابدهی شهیدستاری وابسته به صنایع مس سرچشمه در شهرستان رفسنجان و ارتباط محققان این مرکز با مرکز مورد اشاره

تهدیدها (Threats)

۱. بعد مسافت طولانی با تهران و ارتباطات دشوار با پایتخت و ارتباط اندک این مرکز با مراکز مستقر در تهران
۲. محدود بودن بودجه کلی دانشگاه علوم پزشکی رفسنجان و معاونت پژوهشی در رابطه با مصارف مربوط به تحقیقات علوم پایه
۳. عدم جذابیت کلان منطقه ۸ به جهت جذب نیروی توانمند تحقیقاتی در دانشگاه علوم پزشکی رفسنجان و مراکز تحقیقات وابسته به آن
۴. عدم جذابیت کلان منطقه ۸ به جهت سرمایه گذاری شرکت های دانش بنیان غیربومی در کلان منطقه ۸

اهداف کلان (Goals)

۱. تلاش در جهت ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تأکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸
۲. تلاش در جهت تأمین ذخایر راهبردی دارو و تقویت توان تولید داخل

اهداف عینی (Objectives)

ارتقاء کارایی، شفافیت و پایداری سامانه های ارزیابی اطلاعات علمی

شرح فعالیت

- ۱-۱-۱- ارتقاء کارایی، شفافیت و پایداری وب سایت مرکز
- ۱-۱-۲- ارتقاء کمی و کیفی کتابخانه مرکز
- ۱-۱-۳- افزایش دسترسی به منابع علمی بین المللی
- ۱-۱-۴- توانمندسازی سرمایه انسانی مرکز در حوزه اطلاعات و انتشارات علمی سلامت
- ۱-۱-۵- توسعه دسترسی به منابع علمی سلامت
- ۱-۱-۶- مشارکت در طرح های تحقیقاتی و فناوری اولویت دار و مبتنی بر نیاز
- ۱-۱-۷- ارتقاء کیفی مقالات در سطح بین الملل
- ۱-۱-۸- توسعه کمی و کیفی طرح های تحقیقاتی دانشجویان
- ۱-۱-۹- اشاعه فرهنگ حمایت از پژوهش توسط آحاد مردم، خیرین و بنگاه های اقتصادی
- ۱-۱-۱۰- ارتقای سطح دانش و توانمندی اعضای هیئت علمی و پژوهشگران مرکز

تلاش در جهت تأمین ذخایر راهبردی دارو و تقویت توان تولید داخل

شرح فعالیت

۱-۲-۱- تشویق و تسهیل اعضای هیئت علمی به استفاده از گرنت ها و حمایت های مربوط به محصولات فناورانه

منابع مالی مرکز (Financial resources)

۱. اعتبارات دولتی در صورت تخصیص

۲. درآمد حاصله از خدمات مرکز

(اعم از فروش حیوانات آزمایشگاهی و انجام تست های بیوشیمیایی، مولکولی و رفتاری)

۳. کمک های مالی از جانب خیرین، اشخاص حقیقی و حقوقی

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۵:

ردیف	هدف کلان	هدف خرد	طرح/برنامه	فعالیت/پروژه
۱	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	ارتقاء کارایی، شفافیت و پایداری وب سایت مرکز	به روزرسانی وب سایت مرکز	به روزرسانی اطلاعات عمومی و تخصصی اعضای هیات علمی

۲	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	ارتقاء کارایی، شفافیت و پایداری وب سایت مرکز	به روزرسانی وب سایت مرکز	به روزرسانی اطلاعات پایان نامه ها و طرح های تحقیقاتی
۳	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	ارتقاء کارایی، شفافیت و پایداری وب سایت مرکز	به روزرسانی وب سایت مرکز	تکمیل اطلاعات کتب منتشره مرکز و استعلام کتب در حال تالیف و ترجمه
۴	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	ارتقاء کمی و کیفی کتابخانه مرکز	استانداردسازی کتابخانه های علوم پزشکی کشور	ایجاد کتابخانه مرکز تحقیقات بر طبق استاندارد ابلاغ شده
۵	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	افزایش دسترسی به منابع علمی بین المللی	اشتراک نشریات الکترونیکی	برقراری دسترسی به منابع الکترونیکی
۶	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	توانمندسازی سرمایه انسانی مرکز در حوزه اطلاعات و انتشارات علمی سلامت	تلاش در برگزاری و شرکت در همایش ها و جشنواره ها	شرکت در جشنواره ملی ترجمان دانش

۷	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	توانمندسازی سرمایه انسانی مرکز در حوزه اطلاعات و انتشارات علمی سلامت	برگزاری دوره های آموزشی	برگزاری دوره های آموزشی ویژه ترجمان دانش، نظام های رتبه بندی بین الملل و استفاده از منابع الکترونیک
۸	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	توسعه دسترسی به منابع علمی سلامت	تولید و ترویج محتوای علمی کاربردی و مبتنی بر شواهد برای ذی نفعان	تدوین پیام های پژوهشی منتج از طرحهای تحقیقاتی خاتمه یافته و انتشار پیام های علمی در وب سایت مرکز
	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	مشارکت در طرح های تحقیقاتی و فناوری اولویت دار و مبتنی بر نیاز	اجرای طرح های نافع و اثرگذار	مستندسازی طرح های اثرگذار
۹	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	مشارکت در طرح های تحقیقاتی و فناوری اولویت دار و مبتنی بر نیاز	انجام طرح ها بر طبق آیین نامه های پژوهانه جامع اعلام شده	معرفی تجارب موفق به تمامی دانشگاه ها
۱۰	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	ارتقاء کیفی مقالات در سطح بین الملل	ارائه مقالات و خلاصه مقالات در گردهمایی های بین المللی	مستندسازی گزارش شرکت در گردهمایی بین المللی

۱۱	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	ارتقاء کیفی مقالات در سطح بین الملل	تسهیل حضور اعضای هیات علمی در فرصت های مطالعاتی بی نالمللی	شرکت اعضای هیئت علمی در فرصت های مطالعاتی بر طبق آیین نامه کمیته علمی فرصت های مطالعاتی
۱۲	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	توسعه کمی و کیفی طرح های تحقیقاتی دانشجویان	نظارت بر فعالیت های تحقیقاتی و فناوری دانشجویی	نظارت بر ارائه گزارش اجرای طرح های تحقیقاتی مصوب در مرکز به صورت شش ماهه
۱۳	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	اشاعه فرهنگ حمایت از پژوهش توسط آحاد مردم، خیرین و بنگاه های اقتصادی	جذب حمایت های نیکوکاری پژوهش های سلامت	شناسایی و نیکوکاران پژوهش های سلامت
۱۴	ارتقای کارایی و اثربخشی تحقیقات و پژوهش با تاکید بر دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در کلان منطقه ۸	ارتقای سطح دانش و توانمندی اعضای هیئت علمی و پژوهشگران مرکز	برگزاری دوره های آموزشی و توانمندسازی محققین	برگزاری دوره های آموزشی
۱۵	تلاش در جهت تأمین ذخایر راهبردی دارو و تقویت توان تولید داخل	تشویق و تسهیل اعضای هیئت علمی به استفاده از گرنت ها و حمایت های مربوط به محصولات فناورانه	فروش محصولات در پارک های فناوری و مراکز رشد	فروش خدمت یا محصولات فناورانه سلامت

